

21 Invest France confirma su impulso positivo

21 Invest France anuncia la exitosa desinversión de ProductLife Group (PLG), experto global en cumplimiento normativo para la industria de la salud, a un fondo de continuación recientemente creado para respaldar aún más los planes de expansión del grupo en control conjunto con Oakley Capital. Con esta última salida y reinversión, la sociedad gestora francesa de la plataforma europea 21 Invest demuestra aún más la relevancia de su nuevo posicionamiento implementado en 2017 con François Barbier asumiendo el cargo de director general en Francia. Respaldado por su enfoque sectorial, su alto grado de selectividad en las transacciones y su sólido marco de creación de valor, 21 Invest France está ofreciendo con éxito un rendimiento superior constante y una liquidez significativa a su creciente base de inversores.

PLG: otra historia de éxito en la cartera de 21 Invest France

PLG es un **experto global en asuntos regulatorios y consultoría de cumplimiento para la industria de la salud**. El grupo, que presta servicios a más de 1.000 clientes, desde empresas farmacéuticas hasta empresas de biotecnología y tecnología médica, cubre todo el ciclo de vida de los productos farmacéuticos, desde el desarrollo hasta la vigilancia postcomercialización, en más de 150 países.

PLG entró en la cartera de 21 Invest France en 2019 mediante una compra por parte de su fundador. Desde entonces, el grupo se ha transformado profundamente, empezando por la contratación de seis nuevos altos directivos, incluido Xavier Duburcq en 2020 como director general. La empresa se expandió rápidamente, impulsada por un crecimiento orgánico de dos dígitos impulsado por 16 adquisiciones complementarias en 9 países, no sólo en Europa sino también en Estados Unidos, India o Australia. En cinco años, el grupo ha ampliado sus áreas de especialización, mejorado su cobertura global y optimizado la competitividad de su oferta de servicios, para alcanzar **unas ventas de 167 millones de euros hasta la fecha**.

Con los nuevos recursos necesarios para acelerar su desarrollo, se llevó a cabo una reorganización de capital como parte de un proceso de fusiones y adquisiciones liderado por los equipos de Evercore Healthcare. **El acuerdo valora al grupo en casi 500 millones de euros** y permite la salida de todos los accionistas.

Además de su equipo directivo, que reinvierte significativamente, **PLG estará controlado conjuntamente por Oakley Capital y 21 Invest France**, que reinvierte a través de su sexta generación de fondos y de su nuevo fondo de continuación. Este vehículo exclusivo se creó con el apoyo de Evercore PCA como asesor financiero y de Eurazeo y Hayfin como inversores principales. Otros inversores se están uniendo a la sindicación, incluidos Arcano, CA Indosuez Wealth Management y Vintage Strategies en Goldman Sachs Alternatives.

La **transacción se completó el 23 de mayo de 2024** y marca un importante paso adelante para PLG, a la que ahora se le han otorgado recursos sustanciales para respaldar su ambiciosa estrategia de expansión. Para 21 Invest France, esta salida exitosa representa un retorno de capital muy atractivo para sus inversores del Fondo V, manteniendo al mismo tiempo la exposición estratégica al potencial de creación de valor de un activo conocido.

Fabrice Voituron, socio director de 21 Invest France, afirma: *“ PLG es un ejemplo perfecto de nuestra misión diaria: identificar una empresa bien posicionada en un mercado prometedor y acelerar su potencial de crecimiento. Trabajando junto a Xavier Duburcq y su equipo, hemos fortalecido la posición de liderazgo global de PLG y reforzado sus áreas de especialización, multiplicando por siete su tamaño. El Grupo se ha convertido en una plataforma reconocida que combina un crecimiento orgánico de dos dígitos con un importante potencial de consolidación. Nuestra reinversión es un testimonio de nuestra confianza en el potencial de PLG y refleja nuestro deseo de continuar el camino para hacer de PLG un líder mundial en su segmento, junto con Oakley Capital como nuestro nuevo socio.”*

El cambio de modelo de 21 Invest France está dando resultados positivos

Mientras continúa aprovechando su larga experiencia en impulsar la transformación del crecimiento, la sociedad gestora ha reorientado su estrategia de inversión en cuatro sectores: tecnología/software, atención sanitaria, servicios B2B y educación. 21 Invest France apoya a estas empresas, a menudo de propiedad familiar, para que adquieran una nueva dimensión y se conviertan en campeones de su categoría. Este nuevo impulso, liderado por el actual equipo directivo compuesto por tres socios directores (François Barbier, Stéphane Perriquet y Fabrice Voituron) y dos socios (Antoine Vigneron y Dorothee Chatain), ha demostrado su eficacia:

- Sólido rendimiento del Fondo V (cosecha 2017): con las tres salidas exitosas de DL Software (ahora Orisha), LV Overseas y PLG, el Fondo V ofrece un

rendimiento bruto realizado promedio de c.4x efectivo sobre efectivo y un DPI de 120. % manteniendo al mismo tiempo una ventaja significativa en las seis empresas restantes de la cartera.

- Fondo VI (cosecha 2022) ya fuera de su curva J: nuestro nuevo fondo ha completado tres inversiones hasta la fecha, con Agorastore (plataforma BtoB para subastas digitales), Conex (experto en soluciones de software para trámites aduaneros) y ahora PLG. Se están analizando varias oportunidades para una cuarta inversión en los próximos meses.
- 500 millones de euros distribuidos a nuestros inversores durante los últimos tres años: además de las cinco salidas recientes de los Fondos IV y V, está previsto completar varias salidas adicionales antes de finales de año.
- Fuerte apoyo de los inversores: con un total de 420 millones de euros recaudados en los últimos dos años (de los cuales el 80% procede de inversores institucionales y el 20% de family offices y antiguos gestores de empresas de cartera):
 - 220 millones de euros para el fondo de continuación, que apoyará a ProductLife Group mientras continúa expandiéndose en todo el mundo;
 - 200 millones de euros para el Fondo VI, que está entrando en su fase final de recaudación de fondos y en camino de alcanzar su objetivo de 250 a 300 millones de euros para noviembre de 2024.

Este flujo de noticias positivo subraya la fortaleza y relevancia de la posición de 21 Invest France en el mercado medio inferior francés.

François Barbier, socio director y director general de 21 Invest France, comenta: *“ Esta racha de éxitos es el resultado directo del compromiso inquebrantable de nuestros equipos con nuestra estrategia y marca un hito importante para 21 Invest in France, validando los cambios realizados en 2017. La salida exitosa de PLG y la creación simultánea de un vehículo de fondo de continuación ampliamente respaldado, junto con los 420 millones de euros recaudados internacionalmente este año hasta la fecha, demuestran la relevancia de nuestra visión y enfoque, así como la confianza de nuestros inversores en nuestra capacidad para generar fondos atractivos y retornos consistentes. Tenemos la intención de aprovechar este impulso para alcanzar nuestro objetivo para el Fondo VI en los próximos meses. ”*

Lista de participantes | Grupo ProductLife (Transacción)

ProductLife Group (Xavier Duburcq, Christophe Richarme, Thomas Galvain, Charlène Travers)

21 Invest France (Fabrice Voituron, Hadrien Jourdan, Philippine Zaro, Valentin Vaissiere);

Oakley Capital (Ralf Schremper, Alex Collins, André Augustin, Philipp Tillmann)

Asesores de los vendedores

Asesor de fusiones y adquisiciones: **Evercore Healthcare** (Chris Whittaker, Simon Elliott, Israel Akinrinsola, Simon Heffels, Juan Leblanc, Gaia Cairelli); Asesores de gestión: **Jeausserand-Audouard** (Antoine Dufrane, Tristan Audouard, Anita Auvray, Bastien Derrieux, Juliette Chevrier); VDD financiero: **KPMG** (Antoine Bernabeu, Hugo Deleplace, Théo Canonne, Alexis Brusacoram); VDD estratégico: **Bain** (Patrick Biecheler, Pierre-Antoine Bodin, Florian Le Louarn); Asesor jurídico y fiscal: **De Pardieu Brocas Maffei** (Hugues de Fouchier, Laura Delas, Pierre-Alexis Biehler, Jean-François Pourdieu — Corporativo, Priscilla Van den Perre, Pierre-Alexandre Pujol — Fiscal, Côme Chaine, Justine Minguet — Regulatorio, Alexandre Eberhardt — Competencia), Thibaut Lechoux — Financiación).

Financiación

Barings (Antoine Gosselin-Mercury, Louis Godest, Christel Huguet); Asesor jurídico: **Nabarro Béraud Avocats** (Magali Beraud, Marie Santunione, Léo Lebaut)

Lista de participantes | ProductLife Group (Fondo de Continuación)

21 Invest France (François Barbier, Fabrice Voituren, Céline Launay, Thomas Ravel, Astou Ciss)
Asesor financiero: **Evercore PCA** (Jasmine Hunet Lamourille, Ismaeel Hussain, Mark Bratton, Helena Martin); Asesor jurídico: **Clifford Chance** (Xavier Comaills, Elodie Cinconze, Patrick Biancianiello, Alexandre Gardini — Fondo, Gilles Lebreton, Charlotte Hershkovitch — Empresa, Pierre Goyat, Elise Poiraud — Impuestos); Sindicación Apoyo en calidad del Fondo VI Colocador: **Reach Capital** (Jean-Philippe Boige, Hadrien Titié, Pauline Guyot)

Acerca de 21 Invest

Fundado por Alessandro Benetton, el grupo 21 Invest es accionista activo y responsable junto a los equipos de gestión desde hace 32 años y ha apoyado a más de 110 empresas con sede en Francia, Italia y Polonia a través de

fondos locales. En Francia, la estrategia de inversión se centra en empresas que combinan crecimiento y recurrencia en 4 sectores: salud, tecnología/software, educación y servicios empresariales. 21 Invest apoya la transformación de las empresas aportando su experiencia en la estructuración y aceleración del crecimiento, particularmente a través de la consolidación del mercado.

Acerca del grupo ProductLife

La misión de ProductLife Group es respaldar el acceso de los pacientes a soluciones de atención médica seguras y efectivas brindando servicios de subcontratación y consultoría en todo el mundo durante toda la vida útil del producto.

Combinando experiencia local con alcance global que abarca más de 150 países, PLG es el socio estratégico de referencia de Life Sciences Industries para el desarrollo, la introducción en el mercado y la gestión del ciclo de vida de carteras de productos, y la transformación empresarial y digital relacionada.

Con el objetivo de mejorar continuamente el valor entregado a los equipos y clientes, PLG está comprometido con la asociación a largo plazo, la innovación, la flexibilidad y la rentabilidad.

Acerca de Oakley Capital

Oakley Capital es el socio elegido por emprendedores y equipos directivos con la ambición de construir negocios globales exitosos. Con un equipo diverso de casi 200 profesionales en cinco ubicaciones, incluidas Londres, Múnich, Milán y Madrid, Oakley Capital respalda a empresas del mercado medio de alto crecimiento en toda Europa. El fondo tiene una profunda experiencia en sectores de tecnología, consumo, educación y servicios empresariales, y un historial de apoyo a las empresas para acelerar su crecimiento con estrategias comprobadas de creación de valor, que incluyen fusiones y adquisiciones, digitalización, gestión del talento e internacionalización. Sus capacidades únicas de originación ayudan a descubrir oportunidades de inversión atractivas que generan retornos consistentemente sólidos para todas las partes interesadas. En 2023, Oakley recaudó una cifra récord de 4.800 millones de euros, incluidos Oakley Capital Fund V y Origin Fund II, lo que eleva el total de activos bajo gestión a unos 11.000 millones de euros.

21 Invest France confirms its positive momentum

21 Invest France announces the successful divestment of ProductLife Group (PLG), global expert in regulatory compliance for the healthcare industry, to a newly established continuation fund to further support the group's expansion plans in joint control with Oakley Capital.

With this most recent exit and re-investment, the French management company of the European platform 21 Invest further demonstrates the relevance of its new positioning put in place in 2017 with François Barbier taking over as CEO in France. Underpinned by its sector focus, high degree of transaction selectivity and robust value creation framework, 21 Invest France is successfully delivering consistent outperformance and meaningful liquidity to its growing base of investors.

PLG: another success story in the portfolio of 21 Invest France

PLG is a **global expert in regulatory affairs and compliance consulting for the healthcare industry**. Serving more than 1,000 clients ranging from pharmaceutical companies, biotech and medtech companies, the group covers the entire lifecycle of pharmaceutical products, from development to post-marketing vigilance, across more than 150 countries.

PLG entered 21 Invest France's portfolio in 2019 through a buyout from its founder. The group has been profoundly transformed ever since, starting with the recruitment of six new top managers, including Xavier Duburcq in 2020 as CEO. The company expanded rapidly, driven by double-digit organic growth turbocharged by 16 bolt-on acquisitions spanning 9 countries not only in Europe but also in the United States, India or Australia. Over five years, the group has broadened its areas of expertise, improved its global coverage and optimized the competitiveness of its service offering, to reach **sales of €167 million to date**.

With new resources required to accelerate its development, a capital reorganization was carried out as part of an M&A process led by Evercore Healthcare's teams. **The deal values the group at nearly €500 million** and enables all shareholders to exit.

In addition to its management team, which is reinvesting significantly, **PLG will be jointly controlled by Oakley Capital and 21 Invest France**, which is reinvesting through its sixth fund vintage and newly established continuation fund. This dedicated vehicle was raised with the support of Evercore PCA as financial advisor, and Eurazeo and Hayfin as lead investors. Other investors

are joining in syndication including Arcano, CA Indosuez Wealth Management and Vintage Strategies at Goldman Sachs Alternatives.

The **transaction was completed on May 23rd, 2024** and marks an important step forward for PLG, which has now been given substantial resources to support its ambitious expansion strategy. For 21 Invest France, this successful exit represents a highly attractive return of capital to its Fund V investors, whilst retaining strategic exposure to the value creation potential of a well-known asset.

Fabrice Voituren, Managing Partner of 21 Invest France says: *“PLG is a perfect illustration of our day-to-day mission: identify a well-positioned company within a promising market, and accelerate its growth potential. Working alongside Xavier Duburcq and his team, we have strengthened PLG’s global leadership position and bolstered its areas of expertise, increasing its size seven-fold. The Group has become a recognized platform combining double-digit organic growth with significant potential for consolidation. Our reinvestment is a testament of our confidence in PLG’s potential and reflects our desire to continue the journey of making PLG a world leader in its segment, alongside Oakley Capital as our new partner.”*

21 Invest France’s model change is yielding positive results

Whilst continuing to build on its long-standing expertise in driving growth transformation, the management company has refocused its investment strategy around 4 sectors: Tech/Software, Healthcare, B2B Services and Education. 21 Invest France supports these companies, which are often family-owned, to take on a new dimension and become category champions.

This new momentum, led by the current management team made up of three Managing Partners (François Barbier, Stéphane Perriquet and Fabrice Voituren) and two Partners (Antoine Vigneron and Dorothee Chatain), has now proved its effectiveness:

- Robust performance for Fund V (2017 vintage): with the three successful exits of DL Software (now Orisha), LV Overseas and PLG, Fund V delivers an average gross realized performance of c.4x cash on cash, and a DPI of 120% whilst retaining meaningful upside across six remaining companies in the portfolio.
- Fund VI (2022 vintage) already out of its J-curve: our new fund has completed three investments to date, with Agorastore (BtoB platform for digital auctions), Conex (expert in software solutions for customs procedures) and now PLG. A number of opportunities are under review for a fourth investment over the coming months.
- €500 million distributed to our investors over the last three years: in addition to the five recent exits out of Funds IV and V, several additional exits are planned to be completed before the end of the year.

- Strong support from investors: with a total of €420 million raised over the past two years (of which 80% coming from institutional investors and 20% from family offices and former portfolio company managers):
 - €220 million for the continuation fund, which will support ProductLife Group as it continues to expand worldwide;
 - €200 million for Fund VI, which is entering its final fundraising phase and on track to reach its target of €250 to 300 million by November 2024.

This positive news flow underscores the strength and relevance of 21 Invest France's position in the French lower mid-market.

François Barbier, Managing Partner & CEO of 21 Invest

France comments: *"This streak of successes is the direct result of our teams' unwavering commitment to our strategy and marks an important milestone for 21 Invest in France, validating the changes made in 2017. The successful exit of PLG and concurrent creation of a widely endorsed continuation fund vehicle, coupled with the €420 million raised internationally this year to date demonstrate the relevance of our vision and approach, as well as our investors' confidence in our ability to generate attractive and consistent returns. We intend to capitalize on this momentum to reach our target for Fund VI over the next few months."*

List of participants | ProductLife Group (Transaction)

ProductLife Group (Xavier Duburcq, Christophe Richarme, Thomas Galvain, Charlène Travers)

21 Invest France (Fabrice Voituren, Hadrien Jourdan, Philippine Zaro, Valentin Vaissiere) ;

Oakley Capital (Ralf Schremper, Alex Collins, Andre Augustin, Philipp Tillmann) ;

Advisors to the Sellers

M&A Advisor: **Evercore Healthcare** (Chris Whittaker, Simon Elliott, Israel Akinrinsola, Simon Heffels, Juan Leblanc, Gaia Cairelli); Management

Advisors: **Jeausserand-Audouard** (Antoine Dufrane, Tristan Audouard, Anita Auvray, Bastien Derrieux, Juliette Chevrier) ; Financial VDD: **KPMG** (Antoine Bernabeu, Hugo Deleplace, Théo Canonne, Alexis Brusacoram) ; Strategic

VDD: **Bain** (Patrick Biecheler, Pierre-Antoine Bodin, Florian Le Louarn) ;

Legal & Tax Advisor: **De Pardieu Brocas Maffei** (Hugues de Fouchier, Laura Delas, Pierre-Alexis Biehler, Jean-François Pourdieu — Corporate, Priscilla Van den Perre, Pierre-Alexandre Pujol — Tax, Côme Chainé, Justine Minguet

— Regulatory, Alexandre Eberhardt — Competition), Thibaut Lechoux — Financing),
Financing

Barings (Antoine Gosselin-Mercury, Louis Godest, Christel Huguet); Legal Advisor: **Nabarro Béraud Avocats** (Magali Beraud, Marie Santunione, Léo Lebaut)

List of participants | ProductLife Group (Continuation Fund)

21 Invest France (François Barbier, Fabrice Voituren, Céline Launay, Thomas Ravel, Astou Ciss)
Financial Advisor: **Evercore PCA** (Jasmine Hunet Lamourille, Ismaeel Hussain, Mark Bratton, Helena Martin); Legal Advisor: **Clifford Chance** (Xavier Comaills, Elodie Cinconze, Patrick Biancaniello, Alexandre Gardini — Fund, Gilles Lebreton, Charlotte Hershkovitch — Corporate, Pierre Goyat, Elise Poiraud — Tax) ; Syndication Support in quality of Fund VI
Placement Agent: **Reach Capital** (Jean-Philippe Boige, Hadrien Titié, Pauline Guyot)

About 21 Invest

Founded by Alessandro Benetton, the 21 Invest group has been an active and responsible shareholder alongside management teams for 32 years and has supported over 110 companies based in France, Italy and Poland through local funds. In France, the investment strategy focuses on companies combining growth and recurrence in 4 sectors: healthcare, technology/software, education and business services. 21 Invest supports the transformation of companies by providing its expertise in structuring and accelerating growth, particularly through market consolidation.

About ProductLife Group

ProductLife Group's mission is to support patient access to safe and effective healthcare solutions by delivering worldwide consulting and outsourcing services through the entire product life.

Combining local expertise with global reach spanning more than 150 countries, PLG is the Life Sciences Industries reference strategic partner for the development, market introduction and life cycle management of product portfolios, and the related business and digital transformation.

With a goal of continuously improving the value delivered to teams and clients, PLG is committed to long-term partnership, innovation, flexibility, and cost efficiency.

About Oakley Capital

Oakley Capital is the partner of choice for entrepreneurs and management teams with the ambition to build successful, global businesses. With a diverse team of almost 200 professionals across five locations including London, Munich, Milan, and Madrid, Oakley Capital backs high-growth, mid-market companies across Europe. The fund has deep sector-expertise across Technology, Consumer, Education and Business Services, and a track-record of supporting businesses accelerate their growth with proven value creation strategies, including M&A, digitisation, talent management and internationalisation. Its unique origination capabilities help unearth attractive investment opportunities yielding consistently strong returns for all stakeholders. In 2023, Oakley raised a record €4.8 billion, including for Oakley Capital Fund V and Origin Fund II, bringing the total AuM to c.€11 billion.